

## 株主優待制度のご案内

- 1 「株主ご優待券」は、不二家グループ店舗（一部店舗除く）でのお買物またはご飲食にご利用いただけます。
- 2 「株主ご優待券」の有効期限は、2025年3月31日です。期限を過ぎたものはご利用いただけません。
- 3 一部「株主ご優待券」がご利用いただけない店舗がございます。詳細は「株主ご優待券取扱店一覧」をご参照ください。

- **権利確定日**  
毎年12月31日の最終の株主名簿に記載のある株主様。
- **贈呈の時期及び方法**  
年1回の権利確定日現在の株主様に対し、3月上旬に発送する「定時株主総会招集ご通知」に「株主ご優待券」と「株主ご優待券取扱店一覧」を同封し、お届けのご住所宛にご送付いたします。



株主ご優待券は有効期限を過ぎますとご利用いただけませんのでご注意ください。

所有株式数	ご優待内容
100株から499株まで	株主ご優待券500円券×6枚
500株から999株まで	株主ご優待券500円券×8枚
1,000株以上	株主ご優待券500円券×12枚

## 不二家IRサイトのご案内

詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。

### 1 TOPページ



ここに  
ポインターを当てる

### 2 会社・IR情報

プルダウンメニューから



ここをクリック!

### 3 IR情報



<https://www.fujiya-peko.co.jp/>

<https://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>

FUJIYA 不二家



不二家からのご報告

# 株主のみなさまへ

第130期 上半期報告書 2024年1月1日～2024年6月30日

FUJIYA 不二家

〒112-0012 東京都文京区大塚二丁目15番6号

UD  
FONT

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

VEGETABLE  
INK

ミックス  
紙 | 責任ある森林  
管理を支えています  
FSC® C013080

証券コード 2211  
©FUJIYA CO.,LTD.



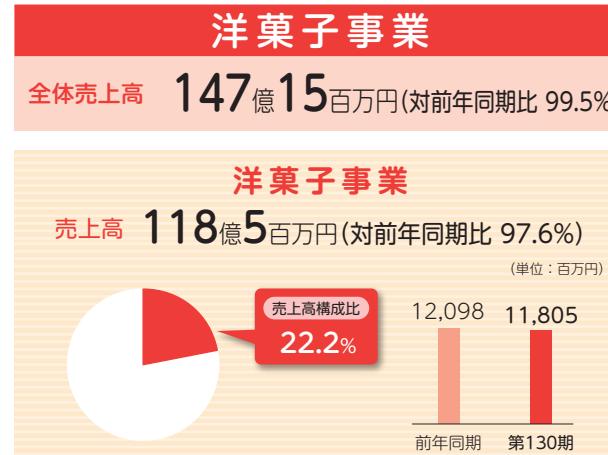
株主の皆様には、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第130期上半期(2024年1月1日～6月30日)報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当中間連結会計期間(2024年1月1日～6月30日)におけるわが国の経済は、政府の各種施策の効果により景気は緩やかに回復しておりますが、食品業界においては、原材料・エネルギー価格の高騰や値上げに対するお客様の節約志向の高まりにより、厳しい状況となりました。

このような状況下にあつて当社グループは、お客様に、より良い商品と最善のサービスの提供を心掛け、売上と利益の確保につとめてまいりました。

その結果、当中間連結会計期間の売上高は、531億81百万円(対前年同期比104.3%)、営業利益は10億88百万円(対前年同期比529.4%)、経常利益は16億52百万円(対前年同期比272.3%)、親会社株主に帰属する中間純利益は8億48百万円(対前年同期比705.6%)と、前年同期の実績を上回りました。



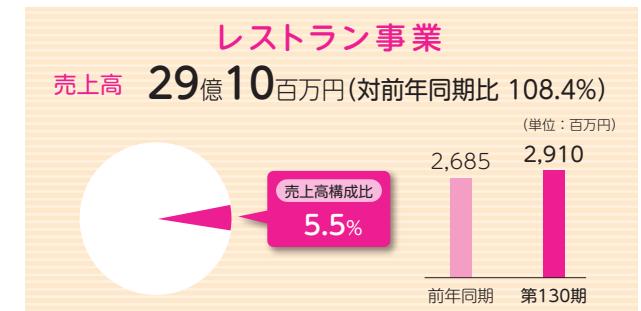
当社単体の洋菓子事業においては、洋菓子チェーン店にて「新生活スイーツ応援」と題し、「プレミアムショートケーキ(国産苺)」など当社の人気製品や新製品を拡販する施策を週替わりで実施いたしました。また、「厳選素材製品」や旬のフルーツを使用した『ショートケーキ12の花物語』シリーズの販売に注力するとともに、新VI(ビジュアルアイデンティティ)を活用した「バウムクーヘン」をはじめとする焼菓子の品揃え強化により、売上回復につとめております。冷凍スイーツ自動販売機「FUJIYA CAKE'S STAND」については、商業施設や駅などに設置を促進し、



販路の拡大に取り組んだ結果、当中間連結会計期間末における設置数は179台となっております。なお、同時点における不二家洋菓子店の営業店舗数は、913店(前年同期差36店減)となりましたが、上記の各種施策の効果により、当中間連結会計期間における既存店の売上は堅調に推移しております。

広域流通企業との取り組みについては、コンビニエンスストア向けに当社の技術力を活かした製品や、外食チェーン企業向けに当社の洋菓子製造ラインを活用した製品の提案を積極的に行い、売上の確保につとめました。

上記の結果、単体の洋菓子事業の売上は前年同期の実績を上回りました。



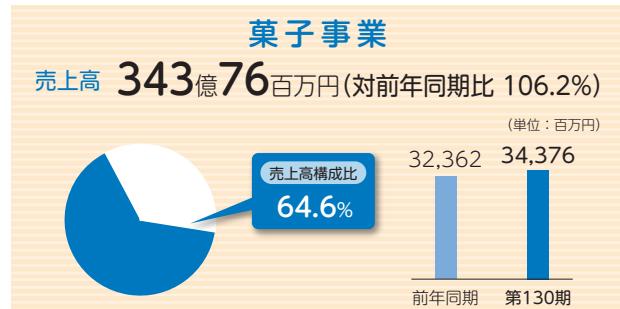
レストラン事業では、メニュー改善及び価格の一部見直しを実施し、客数及び客単価アップをはかりました。また、イオンモール幕張新都心店の新規開店や神戸アンパンマン&パコズキッチンをはじめとする既存店の改装効果もあり、売上は前年同期の実績を上回りました。

以上の結果、当中間連結会計期間における洋菓子事業全体の売上高は、子会社の売上が伸び悩んだ影響もあり、147億15百万円(対前年同期比99.5%)に留まりました。

## 事業別の概況

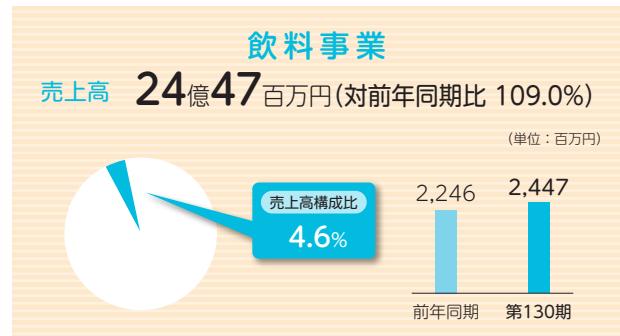
詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。  
<https://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>

## 連結財務諸表



当社単体の菓子事業においては、テレビコマーシャルやデジタル広告配信等の販売促進活動や積極的な営業活動の効果により、主力の『カントリーマアム』や『ホームパイ』などの大袋製品に加え、『ミルクィー』の販売が好調に推移いたしました。『ハートチョコレート』シリーズについては、「ハートチョコレート(ピーナッツ)袋」、「ショコラウエファース袋」、「ショコラウエファース(あまおう莓)袋」の3品を合わせて展開し、売上は前年実績を大幅に上回りました。『まみれワールド』においては、「カントリーマアムチョコまみれザ・ワールド(アメリカ編)ミドルパック」に続き、第2弾のアジア編の発売により、さらなるブランド強化に取り組んでおります。

上記の結果、単体の菓子事業の売上は前年同期の実績を上回りました。



飲料事業については、発売60周年を迎えた『ネクター』の積極的な販売促進活動の展開に加え、季節限定製品「ネクタースパークリング白桃&アルフォンソマンゴー(380mlボトル缶)」の発売により、売上は前年同期の実績を上回りました。

以上の結果、当中間連結会計期間における製菓事業全体の売上高は368億24百万円(対前年同期比106.4%)となりました。



キャラクターグッズ販売事業、ライセンス事業、不動産賃貸事業及び㈱不二家システムセンターのデータ入力サービスなどの事務受託業務の売上高は16億41百万円となりました。

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	前期末 2023年12月31日現在	当中間期末 2024年6月30日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	34,022	30,268
固定資産	49,102	52,390
有形固定資産	35,540	37,368
無形固定資産	1,796	1,715
投資その他の資産	11,765	13,306
<b>資産合計</b>	<b>83,125</b>	<b>82,659</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	19,316	17,573
固定負債	3,168	3,312
<b>負債合計</b>	<b>22,484</b>	<b>20,886</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	53,763	53,838
資本金	18,280	18,280
資本剰余金	4,060	4,060
利益剰余金	31,440	31,515
自己株式	△17	△17
その他の包括利益累計額	2,172	2,953
非支配株主持分	4,704	4,980
<b>純資産合計</b>	<b>60,640</b>	<b>61,772</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>83,125</b>	<b>82,659</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前中間期 2023年1月1日~ 2023年6月30日	当中間期 2024年1月1日~ 2024年6月30日
売上高	51,010	53,181
売上原価	35,070	35,389
売上総利益	15,939	17,792
販売費及び一般管理費	15,734	16,703
営業利益	205	1,088
営業外収益	450	593
営業外費用	48	29
経常利益	606	1,652
特別利益	76	300
特別損失	79	260
税金等調整前中間純利益	603	1,692
法人税・住民税及び事業税	503	644
法人税等調整額	△299	△43
中間純利益	399	1,091
非支配株主に帰属する中間純利益	279	242
<b>親会社株主に帰属する中間純利益</b>	<b>120</b>	<b>848</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前中間期 2023年1月1日~ 2023年6月30日	当中間期 2024年1月1日~ 2024年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,637	4,813
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,062	△2,423
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,109	△1,132
現金及び現金同等物に係る換算差額	70	162
現金及び現金同等物の増減額	535	1,419
現金及び現金同等物の期首残高	10,144	7,781
<b>現金及び現金同等物の中間期末残高</b>	<b>10,680</b>	<b>9,201</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

商品のご紹介(洋菓子事業)



テーマは  
**「ほめ曜日」**  
うまかった日も、  
うまくなかった日も  
自分へのご褒美として  
不二家のケーキを食べ  
て「自分をほめよう!」とい  
ったメッセージが込めら  
れています。  
ほめペコが  
CMに登場!  
本日 ほめ曜日

量販店をはじめとする  
流通企業様向け商品

LOOKのフレーバー展開で選べる楽しさを!

- ペコパフLOOK(ア・ラ・モード)ストロベリー**  
オープンブライ  
ふわふわのココア生地に苺ジャム入り  
クリームを入れました。
- ペコパフLOOK(ア・ラ・モード)パイナップル**  
オープンブライ  
ふわふわのココア生地にパイナップル  
ソース入りクリームを入れました。
- ペコパフLOOK(ア・ラ・モード)バナナ**  
オープンブライ  
ふわふわのココア生地にバナナペースト  
入りクリームを入れました。

※店舗により取り扱いのない場合があります。

新VI 1周年

スマイルマークが印象的なパウムクーヘン  
2024年には毎月1~2品季節にあったフレーバーを展開しています。



洋菓子事業の取り組み



2024年8月8日(木)~8月28日(水)の期間限定で「もしもペコちゃん  
が通う学校が実際にあったらどんな場所だろう?」というテーマを  
掲げ、学校を題材とした初の体験型ショップ「ペコちゃんの学校」を  
京王百貨店 新宿店にオープンしました。

ケーキやお菓子にまつわる秘密やトリビ  
アについて体験教室や企画を通して学べ  
る体験型施設となっており、この場所を  
訪れるだけで夏休みの自由研究のヒント  
になるようなコンテンツを用意しました。

オリジナルグッズも  
大人気!



商品のご紹介(製菓事業)

9月10日  
より  
新CM テレビ&デジタル広告  
スタート!



さらにおいしく、  
アソートが分かるパッケージへ!



ちょっと贅沢な“プレミアムルック”新登場!



北海道産生クリームを使用した生  
キャラメルソースと、柔らかな生  
キャラメルガナッシュをミルクチョコ  
で包んだ、とろける「生」食感を  
楽しめるプレミアムなルック。

ローストされたアーモンドがま  
るごと一粒入り、サクサク食感  
も味わえるモルトパフ入りのプ  
レミアムな大粒ルック。

ひとくちで食べられる新朝食!

おやつや朝食に気軽に楽しめ  
小腹が満たせる  
食物繊維入りソフトクッキー



- こだわり① からだにうれしい食物繊維入り
- こだわり② 忙しい朝でもしっかりエネルギー補給できる、  
一袋あたりお茶碗約1杯\*のカロリー  
※150g 234Kcal(日本食品標準成分表引用)
- こだわり③ 表面にまぶした砂糖でさらにおいしく!

まみれワールド



チョコまみれザ・ワールド第3弾!  
ヨーロッパを旅するまみれさんを  
イメージした、ラムレーズン味の  
チョコまみれ。

ホワイトチョコをコーティングし、  
雪にまみれたまみれさんをイメ  
ージした、ラムレーズン味の  
チョコまみれ。

## 商品のご紹介(飲料事業)



新桃のネクター  
スパークリング  
380mlボトル缶

9月9日  
発売

オープンプライス

2024年収穫の国産白桃をまるごと裏ごしして作るピューレだけを使用した、とろしゅ感を味わえる、贅沢な微炭酸果汁飲料です。高級感のあるパッケージで優雅な気分を味わうことができ、パーティーシーンやリラックスしたいときにぴったりです。

※掲載商品価格は税込です。

## 商品のご紹介(通販)

発売中

スイーツ缶  
ネクターミックス

1,200円 送料1,100円 冷凍便



「ネクターミックス」をイメージして、ネクターミックス風のソースとクリーム、白桃・りんご・パインのシロップ漬けを重ねました。さまざまなフルーツをミックスすることで、奥深い味わいを感じられるご褒美スイーツです。

不二家公式ネットショップ「ファミリータウン」  
<https://www.family-town.jp/>



## 店舗のご紹介

新店舗



EQUiA竹ノ塚店



2024年5月23日(木)、東武伊勢崎線竹ノ塚駅前の商業施設EQUiAにオープンしました。駅直結ですのでお買い物にも大変便利です。手土産や自分へのプチご褒美にもぜひご利用ください。

- 所在地：東京都足立区西竹の塚2-1-2 (EQUiA竹ノ塚 店内)
- 営業時間：10:00~21:00
- 電話番号：03-3858-6141

新店舗



不二家レストラン

イオンモール幕張新都心店



全国に約30店舗を展開中の不二家レストランが、2024年6月20日(木)に千葉県千葉市の複合型商業施設「イオンモール幕張新都心」エキマエモール1階にオープンしました。ご家族でのお食事やお買い物の休憩に、ご友人とのティータイムなどに、さまざまなシーンでご利用いただけます。

- 所在地：千葉県千葉市美浜区豊砂1-1  
イオンモール幕張新都心 エキマエモール1階
- 営業時間：11:00~21:00
- 電話番号：043-306-7231

## 不二家のサステナビリティ経営

不二家は持続的な企業経営を目指してサステナビリティ推進体制を構築しています。今年の4月にはサステナビリティ関連の課題を審議・検討するESG委員会を設置いたしました。昨年より活動している「環境」「人権」「従業員」「地域社会」の4つのサステナビリティ分科会は全社組織に規模を拡大し、それぞれの課題について検討を行っています。今回は不二家が行っている「地域社会」貢献活動をご紹介します。

### 「ペコちゃんが行く! 不二家キャラバン隊」

ペコちゃんがキャラバンカー「ペコちゃん号」に乗って児童施設を訪問し、ダンスやクイズで子どもたちと触れ合うイベント「ペコちゃんが行く! 不二家キャラバン隊」。今回は、東京都と神奈川県内の全9施設を訪問し、延べ1,255名の子どもたちと交流しました。引き続き「ペコちゃん」が、子どもたちの思い出の一つになれるイベントとして活動を続けてまいります。



キャラバンカー



クイズの様子

### 「ペコちゃんの森」森林整備活動

2024年6月29日(土)、長野県の黒姫にある「ペコちゃんの森」の森林整備活動を4年ぶりに本格的に再開しました。今回の整備の目的は、苗木の成長を妨げる下草の処理と、苗木の周りに生えた日当たりを悪くする苗木以外の木(アブラチャン)の枝の処理です。2012年に植樹したブナの木は5mほどの高さまで成長し、木陰の部分の下草は無駄に生い茂ることもなくなり、だんだんと目指すべき森の姿へ近づいています。来年の春には、新たなエリアに植樹を行いたいと考えています。これからもペコちゃんの森が、さまざまな生き物が息づく明るい森になるように整備活動を続けてまいります。



アブラチャンを切る様子



作業後の集合写真

サステナビリティ活動は不二家のサステナビリティレポートや不二家ウェブサイトに掲載しています。

[https://www.fujiya-peko.co.jp/company/about\\_fujiya/csr/](https://www.fujiya-peko.co.jp/company/about_fujiya/csr/)



# 株式会社不二家・不二家グループについて

## 会社の概要 (2024年6月30日現在)

商号 株式会社 不二家 FUJIYA CO., LTD.  
 設立年月日 1938(昭和13)年6月30日  
 本店所在地 〒112-0012 東京都文京区大塚二丁目15番6号  
 資本金 182億8,014万円  
 従業員数 正社員1,433名

## 主要事業所 (2024年6月30日現在)

本社  
 洋菓子事業本部 店舗オペレーション部(関東エリア/北海道エリア/東北エリア/中部エリア/関西エリア/九州エリア)/広域営業部/フードサービス部  
 菓子事業本部 広域営業部/北海道・東北統括部/首都圏統括部/中部統括部/近畿・中四国統括部/九州統括部  
 海外事業部/輸出営業部  
 生産工場 埼玉工場/野木工場/泉佐野工場/吉野ヶ里工場/札幌工場/山形工場/平塚工場/富士裾野工場/秦野工場/福島工場  
 ※2024年6月30日をもって山形工場は閉鎖いたしました。

## 役員 (2024年6月30日現在)

代表取締役会長 山田 憲典  
 取締役副会長 飯島 幹雄  
 代表取締役社長 河村 宣行  
 専務取締役 宮崎 広  
 専務取締役 瓜生 徹  
 常務取締役 富永 寿哉  
 取締役 古田 健  
 取締役 高橋 俊裕(社外取締役)  
 取締役 中野 武夫(社外取締役)  
 取締役 村岡 香奈子(社外取締役)  
 取締役 酒井 美紀(社外取締役)  
 取締役 神長 善次(社外取締役)  
 常勤監査役 中島 清隆  
 監査役 弘中 徹(社外監査役)  
 監査役 佐藤 元宏(社外監査役)

## 不二家グループの状況 (2024年6月30日現在)

当社グループが営んでいる事業は、菓子食品の製造販売並びに洋菓子類の製造販売及び喫茶、食堂の経営を主な内容とし、さらにこれらに関連する事業活動を展開しております。当社グループの事業に係る位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は次のとおりです。

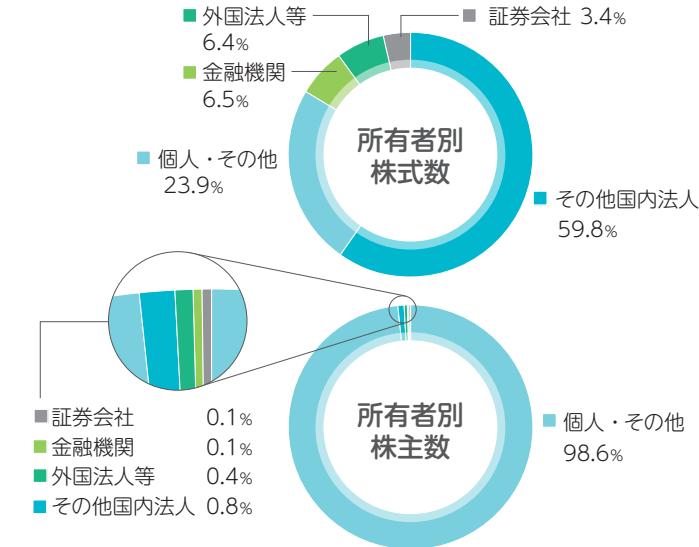
洋菓子事業	● 株式会社ダロワイヨジャパン	高級フランス菓子、惣菜の製造販売、マガザン・サロン・ド・テの運営
	● 株式会社不二家神戸	和洋菓子の製造販売
	● B-R サーティワン アイスクリーム株式会社	アイスクリームの製造、アイスクリームチェーンの運営
製菓事業	● 不二家乳業株式会社	飲料及び乳製品の製造、販売
	● 不二家(杭州)食品有限公司	中国での菓子製造、卸売、菓子の輸入販売
	● 日本食材株式会社	菓子食品の製造
	不二家ベトナム CO., LTD.	ベトナムでの菓子の輸入販売
その他の事業	● 株式会社不二家システムセンター	事務受託業務及びアウトソーシング受託
	不二家テクノサービス株式会社	不動産・ビル管理業
	不二家保険サービス株式会社	保険代理業

※2024年6月1日をもって当社連結子会社であった株式会社不二家福島を吸収合併いたしました。

● 連結子会社 ● 持分法適用関連会社

# 株式インフォメーション

## 株式の分布状況



## 株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月中  
 基準日 毎年12月31日  
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社  
 郵便物送付先(電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031(フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00(土日休日を除く) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店でっております。

- 住所変更、単元未満株式の買取などのお申し出先について  
株主様の口座がある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
- 未払配当金の支払いについて  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

## 株式及び主要株主の状況 (2024年6月30日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株	株主名(大株主)		持株数(株)	持株比率*(%)
発行済株式の総数	25,775,818株*	山崎製パン株式会社	14,021,300	54.3	
単元株式数	100株	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,111,800	4.3	
株主数	37,186名 (前年同期差 2,045名増加)	不二家不二栄会持株会	890,000	3.4	
		SMBC日興証券株式会社	704,400	2.7	
		株式会社バンダイナムコホールディングス	500,000	1.9	
		株式会社日本カストディ銀行(信託口)	154,100	0.5	
		UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	150,000	0.5	
		GOLDMAN SACHS BANK EUROPE SE	150,000	0.5	
		JP MORGAN CHASE BANK 385781	140,883	0.5	
		STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	137,400	0.5	

※発行済株式の総数及び持株比率は、自己株式(8,841株)を控除して計算しております。