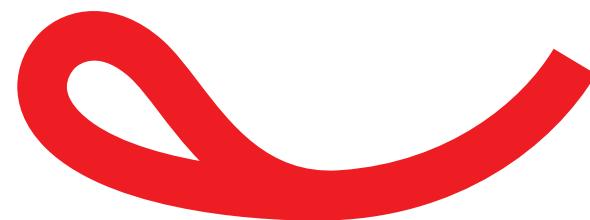


はじまるよ、新しい不二家。

FUJIYA 不二家

Since 1910



不二家からのご報告

株主のみなさまへ

第129期 上半期報告書 2023年1月1日～2023年6月30日

証券コード 2211

©FUJIYA CO.,LTD.

株主優待制度のご案内

- 「株主ご優待券」は、不二家グループ店舗（一部店舗除く）でのお買物またはご飲食にご利用いただけます。
 - 「株主ご優待券」の有効期限は、2024年3月31日です。期限を過ぎたものはご利用いただけません。
 - 一部「株主ご優待券」がご利用いただけない店舗がございます。詳細は「株主ご優待券取扱店一覧」をご参照ください。
- 権利確定日
毎年12月31日の最終の株主名簿に記載のある株主様。
 - 贈呈の時期及び方法
年1回の権利確定日現在の株主様に対し、3月上旬に発送する「定時株主総会招集ご通知」に「株主ご優待券」と「株主ご優待券取扱店一覧」を同封し、お届けのご住所宛にご送付いたします。



株主ご優待券は有効期限を過ぎますとご利用いただけませんのでご注意ください。

所有株式数	ご優待内容
100株から499株まで	株主ご優待券500円券×6枚
500株から999株まで	株主ご優待券500円券×8枚
1,000株以上	株主ご優待券500円券×12枚

詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。

不二家IRサイトのご案内

1 TOPページ



会社・IR情報

ここにポインターを当てる

2 会社・IR情報

プルダウンメニューから



IR情報

ここをクリック!

3 IR情報



<https://www.fujiya-peko.co.jp/>

<https://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>

■ 株主の皆さまへ



株主の皆さまには、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第129期上半期(2023年1月1日～6月30日)報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶を申し上げます。

当第2四半期連結累計期間(2023年1月1日～6月30日)におけるわが国の経済は、ウィズコロナのもと、各種政策による景気の回復が期待される中、原材料やエネルギー価格の高騰等の影響もあり厳しい状況となりました。

このような状況下において当社グループは、お客様に、より良い商品と最善のサービスを提供できるよう、売上と利益の確保につとめてまいりました。

その結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は、510億10百万円(対前年同期比105.0%)と、前年同期の実績を上回

ることができました。

利益面では、製品価格の見直しや省人化など生産性向上をはかってまいりましたが、洋菓子事業における想定を上回る原材料価格の高騰、フランチャイズ店舗の苦戦、在庫調整による生産高の減少、不良在庫の処分及び製菓事業における製品価格の見直しによる販売数量減少の影響が大きく、コスト上昇分を吸収するまでには至らず、営業利益は2億5百万円(対前年同期比9.5%)、経常利益は6億6百万円(対前年同期比21.8%)、親会社株主に帰属する四半期純利益は1億20百万円(対前年同期比7.9%)と、前年同期の実績を下回りました。

なお、現在、主力ブランド製品の拡販をはかり、売上向上を目指すとともに、利益の回復に向け、工場の稼働を促進させてさらなる生産性向上とコスト改善に取り組んでおります。

売上高

510億10百万円
(対前年同期比 105.0%)

経常利益

6億6百万円
(対前年同期比 21.8%)

営業利益

2億5百万円
(対前年同期比 9.5%)

親会社株主に帰属する
四半期純利益

1億20百万円
(対前年同期比 7.9%)

■ 事業別の概況

詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。
<https://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>



洋菓子事業

全体売上高 147億83百万円(対前年同期比 102.4%)

洋菓子事業

売上高 120億98百万円(対前年同期比 98.9%)

(単位:百万円)



当社単体の洋菓子においては、洋菓子チェーン店にて産地・品種にこだわった原料を使用した『厳選素材製品』や「プレミアムショートケーキ(国産苺)」などの『高付加価値製品』、さらに6月は山形県産さくらんぼ佐藤錦を使用するなど月ごとに旬のフルーツを使用した期間限定のケーキ『宝石箱シリーズ』を展開し、常に変化のある品揃えによりお客様に選ぶ楽しさを提供してまいりました。同時に、幅広い年齢層に向けた販売促進活動を行い、拡販につとめましたが、当第2四半期連結会計期間末の不二家洋菓子店の営業店舗数は、949店と前年同期に比べ7店減少となり、洋菓子店の売上は前年を下回りました。



プレミアムショートケーキ
(国産苺)

広域流通企業との取り組みについては、パフケーキ「ペコパフ静岡県産クラウンメロン」など厳選素材を使用し、且つ生産性の高いラインで製造できる製品やマカロンなど当社の技術力を活かした製品の提案を積極的に行いました。

㈱ダロワイヨジャパンでは、百貨店や駅ビルに出店している店舗の販売が好調に推移しており、前年同期を上回る売上とすることができました。



ペコパフ
(静岡県産クラウンメロン)

レストラン事業

売上高 26億85百万円(対前年同期比 122.1%)

(単位:百万円)



レストラン事業では、メニュー及び価格の一部見直しによる客単価アップ、新型コロナウイルス感染症の影響で減少していた客足の回復にこれまで取り組んできた美化改装の効果も加わり、売上高は26億85百万円(対前年同期比122.1%)と前年同期の実績を上回ることができました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における洋菓子事業全体の売上高は147億83百万円(対前年同期比102.4%)となりましたが、利益面では、卵、油脂など原材料価格の急騰や不良在庫の処分等により、厳しい結果となりました。

■ 事業別の概況

詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。
<https://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>

■ 連結財務諸表



製菓事業

全体売上高 **346億9**百万円(対前年同期比 106.1%)

菓子事業

売上高 **323億62**百万円(対前年同期比 107.5%)
 (単位: 百万円)

売上高構成比 **63.4%**

前年同期 30,095 | 第129期 32,362

当社単体の菓子においては、「カントリーマアムチョコまみれ」や「ホームパイチョコだらけ」を主軸として、前期に生産能力を増強した製品の拡販に取り組みましたが、主力品の「カントリーマアム(大袋)」は価格改定を機に売場占有率が減少し、売上は厳しい状況となりました。一方、発売55周年を迎えた『ホームパイ』シリーズや「ペロペロチョコ」をはじめとするアンパンマンシリーズの堅調な販売もあり、売上は前年同期の実績を上回りました。



原材料やエネルギー価格の高騰への対策としては、3月に製品価格や内容量の見直しを行い、収益性の改善に取り組んでおります。

不二家(杭州)食品有限公司では、現地での新型コロナウイルス感染症からの経済の回復が目覚ましく、ポップキャンディをはじめとする製品販売の業績が急速に回復しており、売上は前年同期の実績を上回ることができました。

飲料事業

売上高 **22億46**百万円(対前年同期比 88.9%)
 (単位: 百万円)

売上高構成比 **4.4%**

前年同期 2,527 | 第129期 2,246

飲料については、「クラフトレモンスカッシュ380ml」など新製品を発売し、売上高は、22億46百万円となりました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における製菓事業全体の売上高は346億9百万円(対前年同期比106.1%)となりましたが、利益面では、製品価格の見直しによる販売数量減少により、減益となりました。



その他の事業

全体売上高 **16億17**百万円(対前年同期比104.8%)

売上高構成比 **3.2%**

前年同期 1,543 | 第129期 1,617

キャラクターグッズ販売、ライセンス事業、不動産賃貸事業及び㈱不二家システムセンターのデータ入力サービスなどの事務受託業務の売上高は、16億17百万円となりました。

連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前期末 2022年12月31日現在	当第2四半期末 2023年6月30日現在
資産の部		
流動資産	37,099	30,595
固定資産	46,613	47,540
有形固定資産	33,187	33,625
無形固定資産	1,908	1,920
投資その他の資産	11,517	11,995
資産合計	83,712	78,136
負債の部		
流動負債	21,059	15,501
固定負債	3,488	3,464
負債合計	24,547	18,966
純資産の部		
株主資本	53,567	52,914
資本金	18,280	18,280
資本剰余金	4,060	4,060
利益剰余金	31,243	30,590
自己株式	△16	△16
その他の包括利益累計額	1,350	1,801
非支配株主持分	4,247	4,454
純資産合計	59,165	59,170
負債・純資産合計	83,712	78,136

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前第2四半期 2022年1月1日～ 2022年6月30日	当第2四半期 2023年1月1日～ 2023年6月30日
売上高	48,599	51,010
売上原価	31,380	35,070
売上総利益	17,218	15,939
販売費及び一般管理費	15,057	15,734
営業利益	2,160	205
営業外収益	648	450
営業外費用	30	48
経常利益	2,779	606
特別利益	0	76
特別損失	182	79
税金等調整前四半期純利益	2,596	603
法人税・住民税及び事業税	646	503
法人税等調整額	192	△299
四半期純利益	1,757	399
非支配株主に帰属する四半期純利益	243	279
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,514	120

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科目	前第2四半期 2022年1月1日～ 2022年6月30日	当第2四半期 2023年1月1日～ 2023年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,585	6,637
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,278	△5,062
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,385	△1,109
現金及び現金同等物に係る換算差額	293	70
現金及び現金同等物の増減額	3,215	535
現金及び現金同等物の期首残高	14,364	10,144
現金及び現金同等物の四半期末残高	17,580	10,680

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

店舗新デザイン&商品のご紹介(洋菓子事業)

はじまるよ、新しい不二家。

9月12日(火)より洋菓子店舗の看板や店舗包材、商品パッケージのデザインが順次リニューアル!



きらきら輝く「宝石箱」のよう。

宝石箱

9月 国産 シャインマスクット



2022年の実施企画「ショートケーキ12の物語」に続き、1月より毎月22日ショートケーキの日～月末まで、「ワクワクするケーキ」をコンセプトに「ショートケーキの宝石箱シリーズ」を発売しています。9月はシャインマスクット。みずみずしい味わいをお楽しみください。

量販店をはじめとする流通企業様向け商品 横浜元町で生まれた不二家の“昔なつかし”シリーズ

9月1日 発売



トリフルケーキ (2個)
オープンプライス

3層のチョコスポンジに、「トリフル」をイメージした濃厚な味わいのガナッシュホイップクリームと、アクセントに杏ジャムを重ねました。



モカソフトケーキ (2個)
オープンプライス

モカコーヒーを使用したシロップと、モカコーヒーとコーヒー風味のリキュール(クリームド・モカ)を使用した、軽いくちどけのコーヒークリームに仕上げました。



モンブランケーキ (2個)
オープンプライス

ふんわりスポンジに、練乳入りクリーム、マロンクリームを絞り、粉糖をかけました。やさしいマロン風味の味わいをお楽しみいただけます。

冷凍スイーツ自動販売機のご紹介

冷凍スイーツ自動販売機「FUJIYA CAKE's STAND」が新登場!

冷凍スイーツ自動販売機「FUJIYA CAKE's STAND」を不二家洋菓子店・不二家レストランの一部店舗にて設置し、販売を開始しました。
24時間365日、どなたでも気軽に不二家のスイーツをお買い求めいただけます。



ショートケーキ
2個セット



あまおう草莓ケーキ
2個セット



ハイカカオ
チョコレートのケーキ
2個セット



ホワイトチョコレート
ケーキ
2個セット



ミルクレープ
2個セット



マロンモンブラン
2個セット



スイーツポトル
(ショートケーキ)



スイーツポトル
(ハイカカオチョコレートのケーキ)



スイーツポトル
(ブルーベリー&チーズクリームケーキ)



スイーツポトル
(モンブラン)

- 【設置対象店舗】
- ・OTOWA FUJIYA
 - ・CAFE FUJIYA 南浦和駅前店
 - ・鳩ヶ谷坂下店
 - ・浦和田島店
 - ・札幌工場直売所
 - ・西永福店
 - ・世田谷砦店
 - ・千葉作草部店
 - ・善行店
 - ・福生田園店

新店舗のご紹介

新店舗



富山マールート店



不二家洋菓子店が2023年4月7日(金)にJR富山駅の商業施設MAROOTにオープンいたしました。富山県には約10年ぶりの出店です。富山県唯一の店舗として遠方からお客様にご来店いただいております。連日盛況となっております。

- 所在地：富山県富山市明輪町1-231 MAROOT 1階
- 営業時間：10:00~20:00(MAROOTに準ずる)
- 電話番号：076-441-3881

新店舗



宮崎橋通店



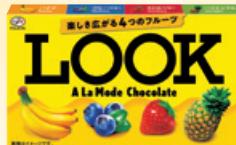
不二家洋菓子店が2023年7月15日(土)、宮崎県宮崎市にオープンしました。宮崎県には、約7年ぶりの出店です。開店初日には100名を超えるお客様にお並びいただき、大盛況となりました。

- 所在地：宮崎県宮崎市橋通東3-2-14
- 営業時間：10:00~20:00
- 電話番号：0985-23-3366

商品のご紹介(製菓事業)

味わいやパッケージが新しくなったLOOKが新登場!

9月12日
発売



12粒ルック(ア・ラ・モード)
オープンプライス

待望のブルーベリー味が新登場! フルーツ
チョコレート4種アソートになってリニューアル!



43gルック(ミルクパレード)
オープンプライス

1箱で3種類のミルクチョコレートの食感・香り・
コクの違いが愉しめる食べくらべBOXです。



43gルック(ホワイトラバース)
オープンプライス

気分に合わせて選んで愉しめる、3種類のホ
ワイトチョコレートのアソートBOXです。品質
改良し、ますますおいしくなりました。



LOOK LOOK LOOK LOOK

まだまだ続きます!
『チョコまみれワールド』!!

チョコまみれ・チョコだらけ
増量!

発売中



122g+10g増量
カントリーマアム
チョコまみれミドルパック
オープンプライス

121g+11g増量
ホームパイ
チョコだらけミドルパック
オープンプライス

9月19日
発売



70g カントリーマアム
まみれさんの収穫BOX
オープンプライス

オランダ産ココアを生地に
練り込み、苺チョコチップを
たっぷり配合し、ミルクチョコ
でコーティングしました。
スーパーまみれさんカード
のおまけ付きです。



122g カントリーマアム
じわるバターチョコに
タジタジミドルパック
オープンプライス

ふんわりしっとりバターケー
キ生地にミルクチョコを底
面に掛け、バターとチョコど
ちらも引き立つ絶妙なバラ
ンスに仕上げました。

9月26日
発売



12本 ショコラウェファース
オープンプライス

チョコクリームとウェ
ファースをなめらかなミ
ルクチョコレートでコー
ティングし、チョコとウェ
ファースが絶妙に交じり
合う上品な味わいです。

商品のご紹介(飲料事業)

発売中



不二家ネクター
スパークリング白桃
&メルロー

380ml 184円

白桃の味わいと相性の良いぶど
うとして、長野県産メルローを厳
選使用した季節限定商品です。
脱プラスチックに配慮したボトル
缶を採用しております。

※掲載商品価格は参考小売価格(税込)です。

商品のご紹介(通販)

発売中



ミルキー ストロベリー

スイーツ缶
生ミルキー風ムース
ミルキー/ストロベリー

各1,080円 送料別

まるで生ミルキーをスプーン
で食べているような食感の
ムースを、スポンジ、クリーム
と一緒に見た目も可愛い円筒
型の容器に詰め込みました。

不二家公式ネットショップ「ファミリータウン」
<https://www.family-town.jp/>



不二家のCSR

不二家は、事業活動による社会や環境等への影響を配慮しながら、本業を通じて社会貢献やSDGs推進に取り組んでいます。当社のCSRは、環境資源等の保全・保護や子どもをはじめとした家族を応援する活動ばかりでなく、不二家で働く従業員一人ひとりの安全・健康を守りつつ、雇用や福祉の充実など社会全体の発展に貢献していくことにあります。これらが企業の社会的責任の本来的な意味や価値であると認識し、日々活動しています。

ペコちゃんが
『子どもホスピス・ウィーク2023』へ協力



不二家が支援している「横浜
子どもホスピスプロジェクト」が
取り組む、『子どもホスピス・
ウィーク2023』が4月28日(金)
～5月5日(金・祝)まで開催され、神奈川県に
ある不二家レストラン8店舗の店頭ペコちゃん
人形の胸にピンバッジを装着し、啓発活動に協
力しました。今回のイベントは、4/28(=よつぱ)を「日本子どもホスピ
スの日」とし、生命にかかわる病気や病状の子どもとそのご家族の現
状を伝えることと、「子どもホスピス」の理解と支援の輪を広げていく
ことを目的に開催されました。今後も啓発活動に協力していきます。

『ペコちゃんが行く! 不二家キャラバン隊』
3年ぶりに実施



ペコちゃんがキャラバンカーに
乗って児童施設を訪問し、ダンス
やクイズで子どもたちと触れ合う
イベント『ペコちゃんが行く! 不二
家キャラバン隊』が6月22日(木)、
およそ3年ぶりに文京区の幼稚園
にて実施されました。当日は40名を超えるお子様が参加し、イベ
ントは大盛況となりました。今後はこれまでのように全国各地での活
動を再開すべく準備を進めています。“ペコちゃん”が、子ども
達の思い出を彩る一つになれるイベントとして活動を続けてまい
ります。



株式会社不二家・不二家グループについて

会社の概要 (2023年6月30日現在)

商号 株式会社 不二家 FUJIYA CO., LTD.
 設立年月日 1938(昭和13)年6月30日
 本店所在地 〒112-0012 東京都文京区大塚二丁目15番6号
 資本金 182億8,014万円
 従業員数 正社員1,358名

主要事業所 (2023年6月30日現在)

本社
 洋菓子事業本部 店舗オペレーション部(関東エリア/北海道エリア/東北エリア/中部エリア/関西エリア/九州エリア)/広域営業部/フードサービス部
 菓子事業本部 広域営業部/北海道・東北統括部/首都圏統括部/中部統括部/近畿・中四国統括部/九州統括部
 海外事業部/輸出営業部
 生産工場 埼玉工場/野木工場/泉佐野工場/吉野ヶ里工場/札幌工場/山形工場/平塚工場/富士裾野工場/秦野工場

役員 (2023年6月30日現在)

代表取締役会長 山田 憲典
 取締役副会長 飯島 幹雄
 代表取締役社長 河村 宣行
 専務取締役 宮崎 広
 専務取締役 瓜生 徹
 常務取締役 富永 寿哉
 取締役 古田 健
 取締役 高橋 俊裕(社外取締役)
 取締役 中野 武夫(社外取締役)
 取締役 村岡 香奈子(社外取締役)
 取締役 酒井 美紀(社外取締役)
 取締役 神長 善次(社外取締役)
 常勤監査役 中島 清隆
 監査役 弘中 徹(社外監査役)
 監査役 佐藤 元宏(社外監査役)

不二家グループの状況 (2023年6月30日現在)

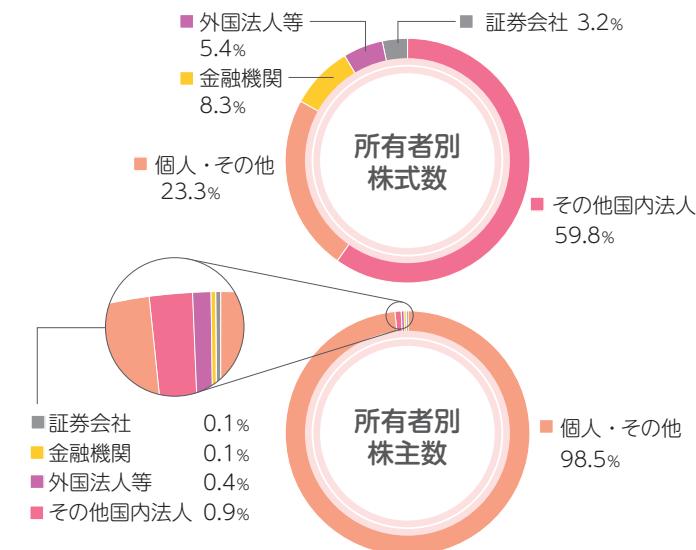
当社グループが営んでいる事業は、菓子食品の製造販売並びに洋菓子類の製造販売及び喫茶、食堂の経営を主な内容とし、さらにこれらに関連する事業活動を展開しております。当社グループの事業に係る位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は次のとおりです。

事業	会社名	事業内容
洋菓子事業	株式会社不二家(当社)	
	● 株式会社ダロワイヨジャパン	高級フランス菓子、惣菜の製造販売、マガザン・サロン・ド・テの運営
	● 株式会社不二家神戸	和洋菓子の製造販売
	● B-R サーティワン アイスクリーム株式会社	アイスクリームの製造、アイスクリームチェーンの運営
製菓事業	株式会社不二家(当社)	
	● 株式会社不二家福島	フルーツの加工、菓子類の製造、販売
	● 不二家乳業株式会社	飲料及び乳製品の製造、販売
	● 不二家(杭州)食品有限公司	中国での菓子製造、卸売、菓子の輸入販売
	● 日本食材株式会社	菓子食品の製造
不二家ベトナム CO., LTD.	ベトナムでの菓子の輸入販売	
その他の事業	株式会社不二家(当社)	
	● 株式会社不二家システムセンター	事務受託業務及びアウトソーシング受託
	不二家テクノサービス株式会社	不動産・ビル管理業
テクノ保険サービス株式会社	保険代理業	

● 連結子会社 ● 持分法適用関連会社

株式インフォメーション

株式の分布状況



株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで
 定時株主総会 毎年3月中
 基準日 毎年12月31日
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社
 郵便物送付先(電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031(フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00(土日休日を除く) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

- 住所変更、単元未満株式の買取などのお申し出先について
株主様の口座がある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
- 未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

株式及び主要株主の状況 (2023年6月30日現在)

発行可能株式総数 40,000,000株
 発行済株式の総数 25,775,951株*
 単元株式数 100株
 株主数 35,141名

株主名(大株主)	持株数(株)	持株比率*(%)
山崎製パン株式会社	14,021,300	54.3
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,194,900	4.6
不二家不二栄会持株会	851,900	3.3
SMBC日興証券株式会社	557,700	2.1
株式会社バンダイナムコホールディングス	500,000	1.9
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	267,900	1.0
株式会社りそな銀行	252,907	0.9
JP MORGAN CHASE BANK 385781	151,283	0.5
藤井林太郎	127,444	0.4
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	123,700	0.4

*発行済株式の総数及び持株比率は、自己株式(8,708株)を控除して計算しております。